

ข่าว ปีที่ : ข่าวปีที่ 4 ฉบับที่ 01 ประจำเดือน 01 2544

หัวข้อข่าว : รายงานการปฏิบัติหน้าที่ของทีมนิเทศ ม.อ.

รายละเอียด :

รศ. ดร. ประเสริฐ ชิตพงศ์ อธิการบดีมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ส่งสารรายงานการปฏิบัติหน้าที่ของทีมนิเทศมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ในระยะเวลา 7 เดือนที่ผ่านมา (1 มิถุนายน - 31 ธันวาคม 2543) ข่าวศรีตรังขอนำผลงานดังกล่าวมาเสนอต่อท่านผู้อ่านดังนี้

เรียน ชาว ม.อ. ทุกท่าน

ในวาระดิถีขึ้นปีใหม่ พ.ศ. 2544 ขออัญวยพรให้ชาว ม.อ. ทุกท่าน ทั้งอาจารย์ ข้าราชการ ลูกจ้าง และนักศึกษา จงประสบแต่ความสุขในชีวิตส่วนตัว ประสบความสำเร็จในการปฏิบัติหน้าที่การงานต่าง ๆ และมีพลังกายพลังใจที่จะร่วมสร้างสรรค์สังคมและส่วนรวมอย่างต่อเนื่องตลอดไป

ด้วยความปรารถนาดี

รศ. ดร. ประเสริฐ ชิตพงศ์

อธิการบดี

และในโอกาสแห่งการเริ่มต้นปีใหม่นี้ ผมใคร่ขอรายงานถึงการปฏิบัติหน้าที่ของทีมนิเทศในระยะเวลา 7 เดือนที่ผ่านมา (1 มิถุนายน - 31 ธันวาคม 2543) โดยจะกล่าวถึงหลักการและการดำเนินงานโดยสังเขปคือ

ก. หลักการ

ทีมนิเทศได้นำวิสัยทัศน์ (vision) และพันธกิจ (mission) ที่มหาวิทยาลัยได้จัดทำขึ้นในช่วง 2 - 3 ปีที่ผ่านมา ซึ่งผมเองได้มีส่วนร่วมในการจัดทำด้วย มาพิจารณาและทบทวนแล้วเห็นว่าหลักการของวิสัยทัศน์และพันธกิจดังกล่าวส่วนใหญ่ดีอยู่แล้ว โดยนำมาปรับปรุงแก้ไขเพียงบางส่วนเพื่อให้สอดคล้องกับภาวะการณ์ ในการเริ่มบริหารงานของทีมนิเทศชุดนี้ จึงให้เน้นการแปลงวิสัยทัศน์และพันธกิจมาเป็นนโยบายและกลยุทธ์ในการปฏิบัติ ซึ่งในการจัดทำแผนกลยุทธ์ ทีมนิเทศได้มอบหมายให้รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนา (รองฯ บุญสม) ได้ดำเนินการสำรวจและตรวจเอกสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนามหาวิทยาลัยทั้งจากภายในและต่างประเทศ มากำหนดเป็นแนวทางในการจัดทำแผนกลยุทธ์และได้นำประเด็นสำคัญ ๆ จากเอกสารเชิงหลักการเรื่อง "หลักการและแนวทางการบริหารมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ในช่วงปี 2543 - 2546" ซึ่งผมได้จัดทำขึ้นและนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาอธิการบดี เมื่อเดือนมีนาคม 2543 มาเป็นสาระหลัก ๆ ในการจัดทำแผนกลยุทธ์

เอกสารเชิงหลักการดังกล่าวประกอบด้วยส่วนสำคัญ 4 หัวข้อคือ

1. บทนำ (ซึ่งกล่าวถึงความพร้อมของ ม.อ.)
2. วิสัยทัศน์ นโยบาย และเป้าหมาย
3. แนวทางการบริหารจัดการในประเด็นที่ผู้แทนของกลุ่มต่าง ๆ เสนอต่อกรรมการสรรหา (ซึ่งมีอยู่ 10 ข้อ) และ

4. บทส่งท้าย ผมจะนำเอกสารดังกล่าวนี้เข้า web ของมหาวิทยาลัยในเร็ว ๆ นี้ สำหรับในขั้นตอนนี้ เพื่อให้สามารถเข้าใจประเด็นที่ผมจะรายงานในเรื่องการดำเนินงานในช่วง 7 เดือนที่ผ่านมาได้ชัดเจนขึ้น ผมจะเสนอเป็นเบื้องต้นเฉพาะประเด็นวิสัยทัศน์ นโยบาย และเป้าหมาย ซึ่งมีลักษณะเป็นหัวข้อโดยสรุปคือ

1. วิสัยทัศน์ ประกอบด้วยประเด็นที่สำคัญคือ

1. พัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นชุมชนทางวิชาการ ตั้งแต่ระดับท้องถิ่นไปจนถึงระดับนานาชาติ โดยให้ผู้ใฝ่รู้ได้มีโอกาสเข้าถึงความรู้ในหลากหลายรูปแบบ

2. สร้างความเป็นผู้นำทางวิชาการในสาขาที่สอดคล้องกับศักยภาพพื้นฐานของภาคใต้ และพัฒนาให้เกิดการยอมรับในระดับสากล

2. นโยบาย ประกอบด้วย 3 นโยบายย่อยคือ

1. นโยบายเชิงหลักการ เน้นหลักการที่สำคัญของความเป็นองค์กรทางวิชาการที่ดี 6 ประการคือ

- * ความมีศักดิ์ศรีและซื่อสัตย์ (integrity)
- * ความมีเหตุมีผล (reasoning)
- * ความมีอิสระทางวิชาการ (academic freedom)
- * ความมีคุณภาพ (quality)
- * ความมีประสิทธิภาพ (efficiency)
- * สวัสดิการ (security) ซึ่งแบ่งย่อยออกเป็น
 - สิ่งแวดล้อม (ภูมิทัศน์ ที่พักอาศัย และที่ทำงาน)
 - เศรษฐกิจ
 - คุณภาพชีวิต (สันติภาพ การก่อคุณธรรม จริยธรรม)

ผมเชื่อว่าหลักสำคัญแห่งองค์กรทางวิชาการทั้ง 6 ประการนี้ จะสามารถนำมหาวิทยาลัยไปสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการ (excellency) ได้

2. นโยบายด้านวิชาการ จะมุ่งเน้นคุณลักษณะทางวิชาการที่สำคัญคือ

* วิจัยควบคู่กับบัณฑิตศึกษา (Research Oriented and Graduate Studies)

* ปริญญาตรีที่เน้นคุณภาพ ควบคู่กับการมีระบบที่เปิดโอกาสทางการศึกษา (Undergraduate with Quality and Opportunity)

- * ส่งเสริมการเปิดหลักสูตรสหวิทยาการ (Interdisciplinary)
- * ส่งเสริมความเป็นสากล (Internationalization)
- * มีคุณภาพและตรวจสอบได้ (Quality Assurance / Accountability)

3. นโยบายด้านบริหารจัดการ ประกอบด้วยแนวทางการบริหารที่สำคัญ ๆ คือ

- * เน้นความสัมพันธ์เชิงนโยบาย (Policy Oriented)
- * เน้นการกระจายอำนาจ (Decentralization)
- * เน้นการจัดระบบและกำหนดระเบียบ (Systems and Regulations)
- * เน้นการลดการใช้กระดาษและลดขั้นตอน (Less Paper and Paperwork)

- * เน้นการทำงานแบบมีส่วนร่วม (Participatory)
- * เน้นการสร้างเครือข่ายในการทำงาน (Networking)
- * มีคุณภาพและตรวจสอบได้ (Quality Assurance / Accountability)

3. เป้าหมาย มีเป้าหมายหลัก 3 ประการคือ

1. เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำในภาคใต้ (เป็นศูนย์กลางทางวิชาการเพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของภาคใต้)
2. เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำในประเทศ (ติดกลุ่ม 1 ใน 5 ของมหาวิทยาลัยชั้นนำในประเทศ) และในอนุภูมิภาค IMT - GT
3. เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำในภูมิภาค Asia - Pacific

ข. การดำเนินงาน

1. ในระยะ 4 เดือนแรก (มิถุนายน - กันยายน 2543) เป็นระยะที่ใกล้จะสิ้นปีงบประมาณ 2543 มีงานปกติและงานพิเศษที่ต้องดำเนินการโดยเร่งด่วนอยู่หลายประการคือ

1.1 งานปกติ มีงานปกติที่สำคัญอยู่ 3 ประการคือ

1.1.1 การติดตามและเร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี 2543 ให้เป็นไปตามแผนงานและแผนเงินที่กำหนด โดยเฉพาะงบลงทุนด้านการก่อสร้าง

1.1.2 การชี้แจงงบประมาณประจำปี 2544 ต่อกรรมการฯ และการจัดทำงบประมาณเงินรายได้ประจำปี 2544 เสนอสภามหาวิทยาลัย

1.1.3 งานวันพระราชทานปริญญาบัตร

1.2 งานพิเศษ มีงานพิเศษเร่งด่วนที่สำคัญในช่วงดังกล่าวนี้อยู่ 2 ประการคือ

1.2.1 งานวันเกษตรแห่งชาติ

1.2.2 การจัดทำแผนพัฒนามหาวิทยาลัย - แผนกลยุทธ์ พ.ศ. 2544 - 2549 กรณีงานพิเศษตามข้อ 1.2.2 คือการจัดทำแผนพัฒนามหาวิทยาลัย ทีมบริหารได้ถือเป็นเรื่องสำคัญมากในช่วง 4 เดือนแรกนี้ เพราะแผนดังกล่าวนี้ถือเป็นนโยบาย แนวทาง และคู่มือในการปฏิบัติหน้าที่ของทีมบริหารชุดนี้ ซึ่งมีวาระการบริหารระหว่าง 1 มิถุนายน 2543 ถึง 30 พฤษภาคม 2546 อย่างไรก็ตามแผนพัฒนาฯ นี้ได้จัดทำเป็นแนวทางให้ครอบคลุมถึงปี 2549 ซึ่งเป็นปีสุดท้ายของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 9 เพราะวาระการบริหารของทีมบริหารชุดนี้ครอบคลุมช่วง 2 ปีแรกของแผนฯ 9 ด้วย (แผนฯ 9 เริ่มในเดือนตุลาคม 2544) ทีมบริหารได้กำหนดว่าจะเริ่มนำแผนพัฒนา - แผนกลยุทธ์นี้ มาใช้เป็นแนวทางในการบริหารงานตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2543 ซึ่งเป็นวันเริ่มต้นปีงบประมาณ 2544 ซึ่งในขณะนี้ก็ได้เริ่มใช้ไปแล้วและจะได้กล่าวถึงโดยสังเขปต่อไป

ในการจัดทำแผนพัฒนา - แผนกลยุทธ์ดังกล่าวนี้ ได้ใช้แนวทางในการจัดทำตามที่กล่าวแล้วในข้อ ก. หลังจากได้ประมวลและเป็นแผนพัฒนา - แผนกลยุทธ์ฉบับร่างแล้ว ก็ได้นำฉบับร่างนี้เสนอต่อประชาคมมหาวิทยาลัยในรูปแบบ ลักษณะ และระดับต่าง ๆ เพื่อการวิจารณ์และการเสนอข้อคิดเห็นอย่างกว้างขวาง ซึ่งหลังจากการรับฟังข้อคิดเห็นและเสนอแนะจากประชาคมแล้ว ก็ได้ปรับปรุงแก้ไขและนำเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณา (แผนฯ ฉบับที่เสนอสภาฯ สามารถดูได้ที่ webpage ของมหาวิทยาลัย <http://www.psu.ac.th> แผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย)

ในการประชุมสภามหาวิทยาลัยเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2543 สภามหาวิทยาลัยมีข้อเสนอแนะบางประการและให้นำมาปรับปรุงแก้ไข โดยเฉพาะในประเด็นการมีส่วนร่วมของชุมชนและความสัมพันธ์กับชุมชนในชนบท ส่วนในประเด็นอื่น ๆ สามารถนำมาเป็นแนวทางในการดำเนินงานได้เลย ซึ่งขณะนี้ประเด็นที่เป็นข้อเสนอแนะดังกล่าวอยู่ระหว่างการปรับปรุงแก้ไข และจะนำเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาอีกครั้ง ในวันที่ 20 มกราคม 2544 และเมื่อสภามหาวิทยาลัยได้ให้ความเห็นชอบโดยรวมแล้ว มหาวิทยาลัยจะได้จัดพิมพ์เป็นเล่มเพื่อแจกจ่ายให้เป็นที่รับทราบและร่วมมือปฏิบัติโดยทั่วกัน

ในช่วง 4 เดือนแรกนี้ แม้ว่าจะเน้นการปฏิบัติงานไปที่การจัดทำแผนพัฒนา - แผนกลยุทธ์ แต่ก็ได้มีการกำหนดและเร่งรัดงานที่จำเป็นเร่งด่วนหลายประการคือ

1. การพัฒนาระบบ web - based ในการลงทะเบียนและการชำระค่าเล่าเรียน รวมทั้งการจองหอพัก ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการทดลองใช้กับการลงทะเบียน

2. การพัฒนาหลักสูตรและระบบวิธีการจัดการเรียนการสอนวิชาต่าง ๆ ในกลุ่มวิชาการศึกษาทั่วไป (General Education) และการพัฒนากระบวนการด้านกิจการนักศึกษา เพื่อให้สอดคล้องกับปรัชญาและเป้าหมายในการผลิตบัณฑิตที่พึงประสงค์ให้มากขึ้น

3. การจัดทำหลักสูตรทางด้าน IT ที่เป็นหลักสูตรกลางของมหาวิทยาลัย

4. การพัฒนาระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์และเครือข่ายห้องสมุดระหว่างวิทยาเขตและกับระบบภายนอกทั้งในและต่างประเทศ เพื่อสนับสนุนการจัดการศึกษาที่มีผู้เรียนเป็นศูนย์กลาง (student - centered) และเพื่อสนับสนุนการวิจัย

5. การพัฒนาสมรรถนะและโอกาสของนักศึกษา ในการเข้าถึง access และการใช้ระบบ IT

6. การวิจัยเป็นทีมและการพัฒนาทีมวิจัย เพื่อนำไปสู่การจัดตั้งศูนย์ / สถาบันวิจัยเฉพาะทางในอนาคต รวมทั้งการเชื่อมโยงงานวิจัยกับบัณฑิตศึกษา

7. การดำเนินการจัดตั้งคณะศิลปกรรมศาสตร์และสถาบันวัฒนธรรมศึกษาที่วิทยาเขตปัตตานี และคณะอุตสาหกรรมบริการที่วิทยาเขตภูเก็ต ซึ่งขณะนี้สภามหาวิทยาลัยได้ให้ความเห็นชอบและนำเสนอทบวงมหาวิทยาลัยแล้ว

8. การยุติกิจกรรมทางด้านยางพาราที่วิทยาลัยชุมชนภูเก็ต และการจัดทำแผนกระจายเครื่องมือทางด้านเทคโนโลยีไปยังไว้ที่วิทยาเขตปัตตานีและวิทยาเขตหาดใหญ่

9. การจัดทำแผนปรับปรุงและพัฒนาระบบสิ่งแวดล้อมของวิทยาเขตต่าง ๆ โดยในขั้นต้นจะเน้นสิ่งแวดล้อมด้านภูมิทัศน์ ถนนหนทาง และสถานที่สันถนาการ และในอนาคตต่อไปจะเน้นสิ่งแวดล้อมในที่ทำงาน และการปรับปรุงอาคารต่าง ๆ โดยยึดหลักการให้แต่ละวิทยาเขตเป็นสถานที่ซึ่งมีสภาพแวดล้อมที่เขียว สะอาด และมีมาตรฐาน (green , clean and standard) สามารถเป็นตัวอย่างแก่ชุมชนภายนอก หรือมหาวิทยาลัยสามารถให้คำแนะนำแก่สังคมภายนอกได้อย่างมั่นใจ

10. การจัดหาพื้นที่เพิ่มเติมเพื่อการขยายตัวของวิทยาเขตหาดใหญ่ ในตำบลท่าข้ามและตำบลโคกกลอย เนื้อที่รวมประมาณ 700 ไร่ ห่างจากวิทยาเขตหาดใหญ่ไปตามถนนปูลณณกันต์ประมาณ 7 กม.

11. การตัดโอนความรับผิดชอบระบบโทรศัพท์จากกองอาคารฯ ไปไว้ที่ศูนย์คอมพิวเตอร์

12. การติดต่อประสานงานกับส่วนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อแก้ปัญหาร้านค้าบริเวณริมถนนปทุมกันต์ และประตู 108 รวมทั้งการออกแบบและเตรียมการปรับปรุงบริเวณดังกล่าว

13. การจัดซื้อยานพาหนะประจำส่วนกลาง ด้วยเงินรายได้วิทยาเขตหาดใหญ่ จำนวน 3 คัน เพื่อทดแทนรถเก่าที่ทรุดโทรม ซึ่งอาจไม่ปลอดภัยในการเดินทางไปราชการ

14. จัดทำหลักเกณฑ์และแนวทางในการบริหารพนักงานมหาวิทยาลัย

15. การปรับระบบและวิธีการรับนักศึกษาใหม่ และการปรับปรุงระเบียบการศึกษาว่าด้วยการเทียบโอนหน่วยกิต เพื่อลดความสูญเปล่าทางการศึกษา

16. การปรับปรุงระบบการให้คำปรึกษาเชิงจิตวิทยาแก่นักศึกษา

17. การสรรหาคณบดีบัณฑิตวิทยาลัยและคณะศิลปศาสตร์ และผู้อำนวยการวิทยาลัยชุมชนภูเก็ต

18. ปรับปรุงสโมสรอาจารย์และข้าราชการ ด้วยงบประมาณเงินรายได้วิทยาเขตหาดใหญ่

2. ในระยะ 3 เดือนหลัง (ตุลาคม - ธันวาคม 2543) เป็นระยะเริ่มต้นปีงบประมาณ 2544 งานสำคัญในช่วงนี้ประกอบด้วยงานปกติ งานต่อเนื่อง งานพิเศษ งานใหม่ และงานฉุกเฉินคือ

2.1 งานปกติ ประกอบด้วยงานสำคัญ ๆ คือ

1. จัดทำแผนการใช้งบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ โดยเฉพาะงบลงทุนในทุก ๆ วิทยาเขต

2. จัดทำงบประมาณแผ่นดิน ประจำปี 2545

2.2 งานต่อเนื่อง งานเร่งรัดที่เริ่มต้นในช่วง 4 เดือนแรก (ตามข้อ 1 - 18) มีหลายรายการที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะต้องเร่งรัดและติดตามอย่างต่อเนื่องในช่วง 3 เดือนนี้ด้วย

2.3 งานพิเศษ ประกอบด้วยงานหลักคือ

1. จัดร่างแผนพัฒนาอุดมศึกษาฉบับที่ 9 (2545 - 2549) ในส่วนของมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

2. เร่งรัดการร่าง พ.ร.บ. มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ เพื่อปรับเปลี่ยนไปเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของ

รัฐ

2.4 งานใหม่ เป็นงานที่เริ่มใหม่ตามแผนกลยุทธ์คือ

1. ปรับแนวทางการเปิดหลักสูตรในระดับบัณฑิตศึกษา โดยเฉพาะระดับปริญญาเอกให้มีความคล่องตัวมากยิ่งขึ้น

2. พัฒนาหลักสูตรทางด้าน IT ร่วมกับ NECTEC และภาคเอกชน โดยสอนเป็นภาษาอังกฤษที่วิทยาเขตภูเก็ต

3. จัดตั้งกองทุนเพื่อการวิจัยจากเงินรายได้ของคณะและมหาวิทยาลัย

4. เจรจากับมหาวิทยาลัยในสหรัฐอเมริกา เพื่อความร่วมมือและการพัฒนาทางด้านต่าง ๆ คือ อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม เทคโนโลยีชีวภาพพื้นที่ชุ่มน้ำ วิศวกรรมทางน้ำ รัฐศาสตร์ การศึกษาทั่วไป การโรงแรมและการท่องเที่ยว วิศวกรรมการแพทย์ พยาบาล แพทยศาสตร์ เกษตรศาสตร์ บริหารธุรกิจ ศึกษาศาสตร์ และระบบบริหารจัดการมหาวิทยาลัย และมหาวิทยาลัยในญี่ปุ่นทางด้านแพทยศาสตร์ ศึกษาศาสตร์ เกษตรศาสตร์ และวิศวกรรมศาสตร์

2.5 งานฉุกเฉิน งานฉุกเฉินที่สำคัญที่ทุกท่านทราบกันดีก็คือ งานช่วยเหลือประชาชนผู้ประสบอุทกภัยในช่วง

ปลายเดือนพฤศจิกายน ซึ่งบุคลากรและนักศึกษาของมหาวิทยาลัยได้ร่วมมือกันเป็นอย่างดี และได้รับความชื่นชมเป็นอย่างมากจากสังคม โดยเฉพาะจากผู้ประสพอุทกภัย ขอถือโอกาสนี้ขอบคุณทุก ๆ ท่านที่ได้เข้าร่วมช่วยเหลืองานนี้ทั้งทางตรงและทางอ้อม ขณะนี้มหาวิทยาลัยยังได้ทำกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับน้ำท่วมอย่างต่อเนื่องอยู่อีก 2 ลักษณะคือ

1. การช่วยเหลือและฟื้นฟูผู้ประสพอุทกภัย มีคณะกรรมการซึ่งรองอธิการบดีวิทยาเขตหาดใหญ่เป็นประธาน กิจกรรมจะเน้นไปที่การช่วยเหลือโรงเรียนต่าง ๆ ที่ประสพอุทกภัย

2. การศึกษาและพัฒนาระบบการป้องกันอุทกภัย รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและวิเทศสัมพันธ์เป็นผู้รับผิดชอบ ขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการศึกษา
