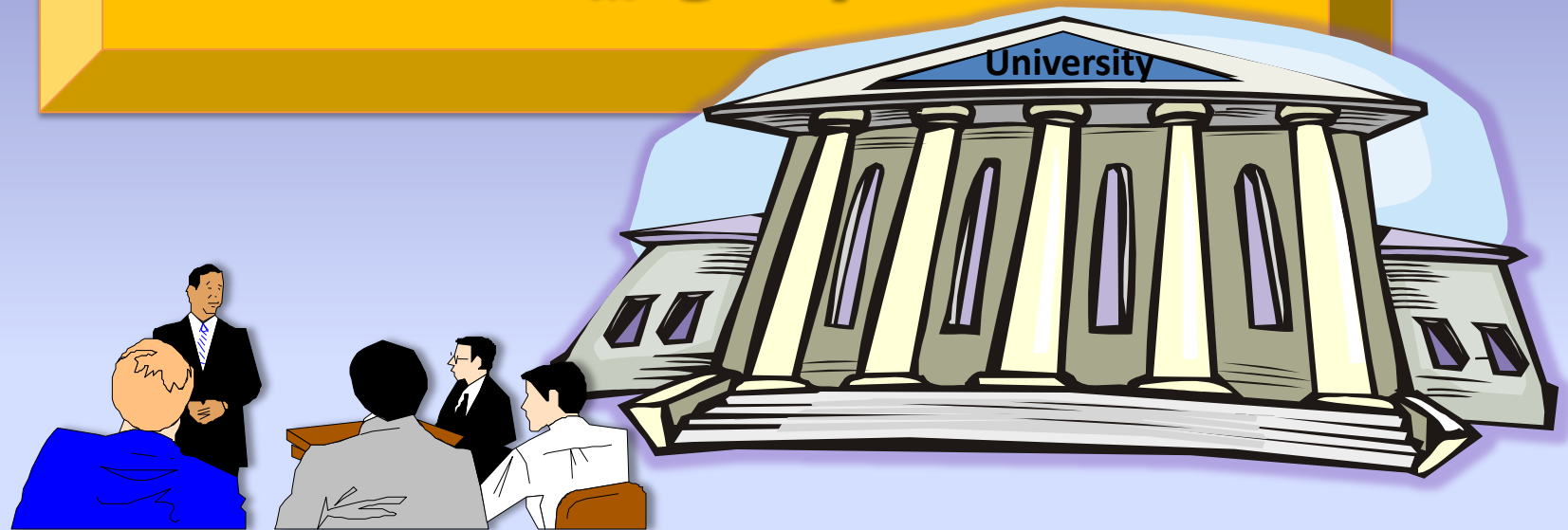


ปฏิรูปสภามหาวิทยาลัย

ปฏิรูปอุดมศึกษา



โดย

ศาสตราจารย์ ดร.วิจิตร ศรีสอาน

I การปฏิรูปอุดมศึกษา

- ตาม พ.ร.บ.การศึกษาแห่งชาติ
- กรอบแผนอุดมศึกษา ระยะยาว 15 ปี
- นโยบายการปฏิรูปการศึกษาของรัฐบาล

ยกระดับคุณภาพการผลิตบัณฑิต

พัฒนาคณาจารย์และบุคลากร

พัฒนาแหล่งการเรียนรู้ สู่การศึกษาตลอดชีวิต

การสร้างความรู้และนวัตกรรมเพื่อ
เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน

ยกระดับประสิทธิภาพและประสิทธิผลของ
การบริหารจัดการ

ส่งเสริมความเป็นเลิศเพื่อเป็นศูนย์กลางทาง
การศึกษาและวิจัยในภูมิภาค

II ปฎิรูปสภามหาวิทยาลัยเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิรูปอุดมศึกษา

สภามหาวิทยาลัยเป็นองค์กรสูงสุดที่กำหนดและกำกับนโยบายดูแลการบริหารจัดการให้เกิดการปฏิบัติตามนโยบายและพันธกิจของมหาวิทยาลัยอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลเป็นสภาผู้กำกับ (GOVERNING BOARD) ที่พิทักษ์ความเป็นอิสระหรืออัติตาทกิบาลและธรรมาภิบาล (GOOD GOVERNANCE) เพื่อให้การบริหารและการจัดการที่ดีตามระบบอิสระมีคุณธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้

สภามหาวิทยาลัยเป็นองค์กรกำกับดูแลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย (GOVERNING BOARD) โดยมีอธิการบดีเป็นผู้บริหารสูงสุด (CHIEF EXECUTIVE) สภามหาวิทยาลัยรับผิดชอบด้าน GOVERNANCE และอธิการบดีรับผิดชอบเรื่อง MANAGEMENT

การที่จะปฏิรูปมหาวิทยาลัยให้บรรลุความเป็นเลิศ จำเป็นต้องมีการปฏิรูปสภามหาวิทยาลัยให้มีความเป็นอิสระ คล่องตัว มีเสรีภาพทางวิชาการ มีประสิทธิภาพและมีความสัมพันธ์ในการทำงานกับอธิการบดีและผู้บริหารระดับสูงดียิ่งขึ้นโดยมุ่งหวังที่จะสร้างความเข้มแข็ง (STRONG EXECUTIVE) ให้กับสภามหาวิทยาลัยและอธิการบดี

III การ ปฏิบัติการ ดำเนินงาน ของสภา มหาวิทยาลัย

1. การจัด องค์กร และ บุคลากร ของสภา

สำนักงานสภา
มหาวิทยาลัย

จัดให้มีรองอธิการบดีฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัย ทำหน้าที่เลขานุการสภา โดยไม่ทำหน้าที่บริหารอื่น

จัดให้มีผู้อำนวยการสำนักงาน พร้อมเจ้าหน้าที่ประจำตามจำนวนที่จำเป็น ขนาดเล็ก กระทัดรัด ประหยัดและมีคุณภาพ

คณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน

คณะกรรมการบริหารงานบุคคล

คณะกรรมการตำแหน่งทางวิชาการ

คณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบและประเมินผล (AUDIT COMMITTEE)

คณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย

คณะกรรมการประจำ

คณะกรรมการเฉพาะกิจ—แต่งตั้งเป็นครั้งคราวเพื่อกระทำการกิจตามที่สภามหาวิทยาลัยมอบหมาย เฉพาะเรื่องและเฉพาะกาล

III การ
ปฏิรูปการ
ดำเนินงาน
ของสภา
มหาวิทยาลัย

2.การประชุม
สภา
มหาวิทยาลัย

ปฏิทินการประชุมสภาที่
กำหนดไว้ล่วงหน้าตลอดปี

ระเบียบวาระประชุมเน้นเรื่อง
สำคัญที่สภาต้องอนุมัติเอง
และเรื่องเชิงนโยบาย

เอกสารประกอบวาระประชุม สรุป
ประเด็นชัดเจน มีข้อมูลประกอบ
ครบถ้วนและส่งล่วงหน้าไม่น้อยกว่า
5 วันทำการก่อนวันประชุม

III การ
ปฏิรูปการ
ดำเนินงาน
ของสภา
มหาวิทยาลัย

3. การ
เพิ่มพูน
สมรรถนะ
กรรมการ
สภา

จัดประชุม RETREAT ประจำปี

ปฐมนิเทศกรรมการสภาใหม่

การฝึกอบรม ประชุมสัมมนา

การจัดให้มีจรรยาบรรณกรรมการสภา

การปรับปรุงระบบและวิธีการสรรหา
นายกสภาและกรรมการสภา
ผู้ทรงคุณวุฒิ

4.การ
ประเมินผล
การดำเนินงาน
ของสภา

โดยการประเมินตนเอง

โดยการใช้ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก

โดยผสมระหว่างประเมินตนเองและ
ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก

IV สรุป

ปฐมบทการปฏิรูปอุดมศึกษา คือการปฏิรูปสภามหาวิทยาลัยซึ่ง เป็นองค์กรสูงสุดในการกำหนดและกำกับนโยบาย กำกับดูแล การบริหารและการจัดการให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและพันธกิจของสถาบันอุดมศึกษาอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผล เป็นสภาผู้กำกับ (GOVERNING BOARD) ที่พิทักษ์อัตตาภิบาลและธรรมาภิบาล (GOOD GOVERNANCE) เพื่อให้การบริหารสถาบันอยู่ในครรลองของการบริหารและการจัดการที่ดีตามระบบอิสระมีคุณธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้

